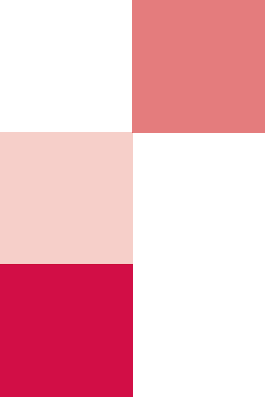


146^e Rapport annuel | 2025





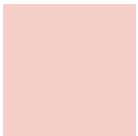
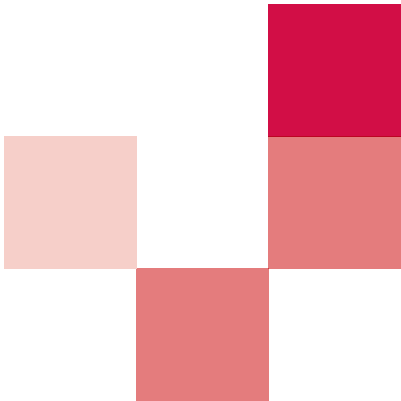
78,3 % de NON

«Après le rejet massif
de l'initiative destructrice de la
Jeunesse socialiste, la Suisse
semble renouer avec les valeurs
qui ont fait sa force.»





Table des matières

2	Dossier UE: la porte reste ouverte	
3	Allègement des PME: plus important que jamais	
4	Baromètre des PME: optimisme en berne	
6	Un bilan de votations réjouissant	
7	Campagnes couronnées de succès	
8	Politique de la formation professionnelle	
9	Politique économique	
10	Transformation numérique et intelligence artificielle	
11	Durabilité	
12	Politique de mobilité et de développement territorial	
12	Politique financière et fiscale	
13	Politique du marché du travail et politique sociale	
14	Communication numérique	
15	Organisation	
16	Nos partenaires	
17	Les porte-voix des PME suisses	

Dossier UE: la porte reste ouverte



Au cours de l'exercice, l'organe de direction stratégique de l'Union suisse des arts et métiers usam a de nouveau été très sollicité. Le Comité directeur s'est penché de manière détaillée et approfondie sur les résultats des négociations relatives au nouveau paquet d'accords Suisse-UE.

Sous la présidence de Fabio Regazzi, le Comité directeur de la plus grande organisation faîtière de l'économie suisse a examiné le nouveau paquet d'accords Suisse-UE lors de quatre

séances ordinaires et de quatre séances extraordinaires. Il s'est pour cela appuyé sur un aperçu complet du dossier, élaboré par le secrétariat. Le Comité directeur a recommandé à la Chambre suisse des arts et métiers de laisser la porte ouverte au paquet d'accords, mais de poser des conditions claires visant à alléger la charge des PME. Il a par ailleurs accueilli en son sein Beat Imhof, président de GastroSuisse, successeur de Casimir Platzer.

Le Comité directeur s'est en outre attelé à la nouvelle stratégie 2026–2030, qui sera présentée au Congrès suisse des arts et métiers le 5 mai 2026.

Enfin, le Comité directeur a étudié huit objets soumis à votation, pour lesquels il a émis des recommandations à l'intention de la Chambre suisse des arts et métiers. Tous les objets soumis au vote au cours de l'exercice ont été tranchés dans le sens de l'usam.



Photo: Iris Andermatt



Photo: iStock



ALLÈGEMENT DES PME: PLUS IMPORTANT QUE JAMAIS

78,3% de NON: après le rejet massif de l'initiative destructrice de la Jeunesse socialiste, la Suisse semble renouer avec les valeurs qui ont fait sa force. En première ligne durant la campagne, l'Union suisse des arts et métiers usam a su convaincre ses membres de l'importance de rejeter le projet dévastateur des Jeunes socialistes.

Pétition en faveur de l'allègement des PME

Face à l'incertitude du contexte international et au retour de droits de douane préjudiciables, l'usam a, durant l'exercice, renforcé son travail prioritaire de lutte contre la bureaucratie excessive. Pour faire pression, la plus grande organisation faîtière de l'économie suisse a lancé une pétition en faveur d'un programme d'allègement et de revitalisation. Elle est aussi à l'origine d'interventions parlementaires déposées par des conseillers nationaux et aux États membres de la Chambre suisse des arts et métiers. Ces mesures doivent permettre d'améliorer les conditions-cadre des 600 000 PME représentées par l'usam.

Dans le dossier européen, l'usam est l'une des rares organisations à défendre une position nuancée avec une orientation claire. Après d'intenses travaux préparatoires et une large consultation interne, elle laisse la porte ouverte au paquet d'accords avec l'UE. Son approbation éventuelle est toutefois liée à des conditions strictes: un allègement tangible des PME et une participation démocratique doivent être garantis. L'usam adoptera sa position définitive à l'issue du débat parlementaire.

En 2026, l'usam s'engagera, dans le cadre de l'initiative visant à réduire

la redevance SSR, en faveur de l'exonération des PME d'une double imposition particulièrement injuste.

Nouveaux titres professionnels

Dans sa lutte pour l'introduction des titres *Professional Bachelor* et *Professional Master*, l'usam a remporté une victoire décisive dans un domaine crucial pour les PME: la formation professionnelle supérieure. Cette victoire renforce l'attrait de la formation continue et sa visibilité auprès des jeunes talents.

Baromètre des PME: optimisme en berne



Le dernier baromètre des PME établi par l'Union suisse des arts et métiers usam dresse un tableau plutôt pessimiste de la situation des petites et moyennes entreprises en Suisse. Aucune des unions cantonales interrogées ne prévoit d'amélioration de la conjoncture au cours des douze prochains mois. Une bonne moitié s'attend à une détérioration, 42% à une stagnation.

Parmi les principaux défis, les PME interrogées par l'usam mentionnent la bureaucratie croissante, la pénurie de main-d'œuvre qualifiée et un aménagement du territoire contraignant. À cela s'ajoute le manque de relève, les départs dépassant les arrivées sur le marché du travail. Autre problème structurel: le manque de logements,

surtout dans les régions périphériques, comme les Grisons, où de nombreuses entreprises ne peuvent embaucher de nouveaux collaborateurs faute de logements adéquats.

Procédures trop longues

La lenteur des procédures d'autorisation de construire – environ 200 jours – et le recul de la construction de logements pèsent aussi sur les PME. En parallèle, de nombreuses entreprises voient dans les technologies numériques comme l'IA une chance d'améliorer les processus internes et de faire face au manque de personnel.

Certaines unions cantonales constatent en outre un durcissement du crédit bancaire et des incertitudes liées aux entraves au com-

merce international, à l'instar des droits de douane américains.

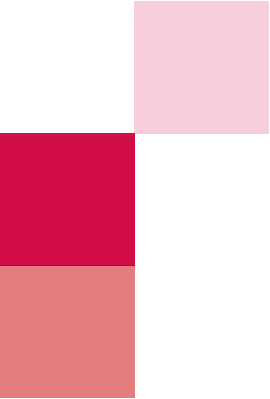
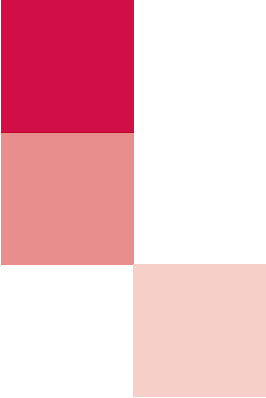
Pas de charges salariales supplémentaires

Dans l'ensemble, le baromètre des PME révèle le peu d'optimisme des arts et métiers et souligne l'urgence d'agir politiquement en faveur des PME suisses.

L'usam demande donc un programme global d'allègement et de revitalisation des PME, à savoir: frein aux coûts réglementaires, procédures d'autorisation accélérées, réduction de l'empreinte de l'État, prévention de l'augmentation des charges salariales accessoires et politique commerciale extérieure favorable aux PME.



Photo: 123RF



«La lenteur des **procédures d'autorisation de construire** – environ **200 jours** – et le recul de la construction de logements pèsent aussi sur les PME.»



Un bilan de votations réjouissant



Durant l'exercice, la Chambre suisse des arts et métiers, «parlement» de l'Union suisse des arts et métiers usam, a examiné de manière critique les travaux relatifs au nouveau paquet d'accords entre la Suisse et l'Union européenne, allant de la prise de connaissance du bilan des négociations à une première évaluation générale, jusqu'à l'adoption d'une réponse nuancée de l'usam à la consultation sur les textes contractuels existants et leur mise en œuvre au niveau de la politique intérieure.

Dossier UE: à soumettre au référendum obligatoire

Vu l'importance du dossier, la Chambre suisse des arts et métiers demande que le paquet Suisse-UE soit soumis au référendum obligatoire avec double majorité du peuple et des cantons. La restriction partielle de la souveraineté économique reposera ainsi sur une large assise démocratique.

Dans l'exercice de ses attributions, la Chambre suisse des arts et métiers a émis les huit consignes de vote suivantes:

- **Réforme de l'imposition de la propriété du logement: OUI**
(objet accepté en votation)
- **Loi fédérale sur l'identité électronique et d'autres moyens de preuves électroniques (Loi sur l'e-ID): OUI**
(objet accepté en votation)
- **«Pour une politique climatique sociale financée de manière juste fiscalement (initiative pour l'avenir)» – Initiative JS Suisse: NON**
(objet rejeté en votation)
- **«Pour une Suisse qui s'engage (initiative service citoyen)»: NON**
(objet rejeté en votation)
- **«Pour une politique énergétique et climatique équitable (initiative pour un fonds climat)»: NON**
(objet rejeté en votation le 8 mars 2026)
- **«200 francs, ça suffit! (initiative SSR)»: OUI**
(objet rejeté en votation le 8 mars 2026)
- **Loi fédérale sur l'imposition individuelle (contre-projet indirect à l'initiative pour des impôts équitables): NON**
(objet accepté en votation le 8 mars 2026)
- **«Oui à une monnaie suisse libre et indépendante sous forme de pièces ou de billets (l'argent liquide, c'est la liberté)» – contre-projet direct: OUI**
(contre-projet accepté en votation le 8 mars 2026)



**Les PME
créent des
emplois.**

**Les Jeunes Socialistes
détruisent les PME.**

Le 30 novembre
NON
à l'impôt des Jeunes
Socialistes

impot-socialiste-non.ch

Photo: BERTAKOMM

CAMPAGNES COURONNÉES DE SUCCÈS

Durant l'exercice 2025, l'usam s'est engagée dans plusieurs campagnes menées avec succès.

La **campagne de l'usam «Les PME créent – Les Jeunes Socialistes détruisent»** a rencontré un large écho. Grâce à elle, l'usam a contribué de manière déterminante à l'échec sans appel, en novembre, de l'initiative des Jeunes socialistes exigeant l'instauration d'un impôt sur les successions, véritable attaque contre les entreprises familiales suisses.

Cette campagne, à laquelle un grand nombre d'entrepreneuses et d'entrepreneurs ont activement participé, a démontré la forte capacité de mobilisation des PME.

Par ailleurs, l'usam a soutenu les campagnes victorieuses contre l'initiative pour la responsabilité environnementale et en faveur de l'introduction de l'e-ID.

Enfin, en collaboration avec des organisations de branches, dont Gastro-

Suisse, l'usam a lancé au cours de l'exercice une campagne contre l'**État-nounou**. Cette campagne visait à lutter contre les restrictions inutiles imposées par l'État. La problématique a été illustrée à l'aide d'exemples tels que les recommandations alimentaires édictées par l'État. Volontairement audacieuse, la campagne a suscité une vive attention et fait également l'objet de débats dans les médias.



Photo: Die Antwort AG



Photo: Iris Andermatt

POLITIQUE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Le projet visant à renforcer la formation professionnelle supérieure a été adopté par le Parlement. Plus rien ne s'oppose désormais à l'introduction des compléments de titre **Professional Bachelor** et **Professional Master**. Lors du Sommet national de la formation professionnelle, les parte-

naires se sont donné pour objectif d'affermir encore l'attrait de la formation professionnelle. L'enrichissement des profils d'exigences (profilsd'exigences.ch) s'est poursuivi. L'usam apporte ainsi une contribution importante à l'orientation professionnelle des jeunes.





POLITIQUE ÉCONOMIQUE

Les bouleversements géopolitiques posent des défis majeurs à la Suisse, notamment la forte hausse des droits de douane américains, qui pèse sur de nombreuses PME et détruit des emplois. La solution passe par la revitalisation de la place économique, la Suisse pouvant, dans une large mesure, aménager elle-même ses conditions-cadre. L'usam s'est donc engagée, durant l'exercice, pour la réduction des charges administratives et a initié plusieurs interventions exigeant une déréglementation systématique et un frein aux coûts réglementaires. Elle a enregistré des résultats notables avec le rejet des actions collectives et dans le cadre de la révision de la loi sur les cartels. L'usam a en outre pu empêcher l'introduction de procédures d'autorisation trop bureaucratiques dans la loi fédérale sur l'examen des investissements étrangers. Son engagement en faveur d'une diversification accrue de la politique économique extérieure a aussi porté ses fruits, en particulier s'agissant de la ratification de l'accord de libre-échange avec l'Inde.



Photo: iStock



TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

En 2025, l'usam a renforcé son engagement en faveur de la transformation numérique, tout en œuvrant pour la réduction de la bureaucratie grâce à la numérisation. Elle a soutenu le développement d'EasyGov, portail du SECO visant à faciliter les procédures administratives pour les PME, ainsi que la modernisation du programme DaziT pour les douanes. L'usam s'est engagée avec succès pour l'introduction de l'e-ID; celle-ci pose les bases de modèles d'affaires efficaces, avantageux et sûrs. L'usam a également soutenu la loi fédérale sur la promotion du déploiement d'infrastructures pour le haut débit (LPHD), projet clé de la stratégie Gigabit de la Confédération, visant à améliorer la couverture numérique dans les zones moins bien desservies.

«L'**e-ID** pose les bases
de modèles d'affaires efficaces,
avantageux et sûrs.»

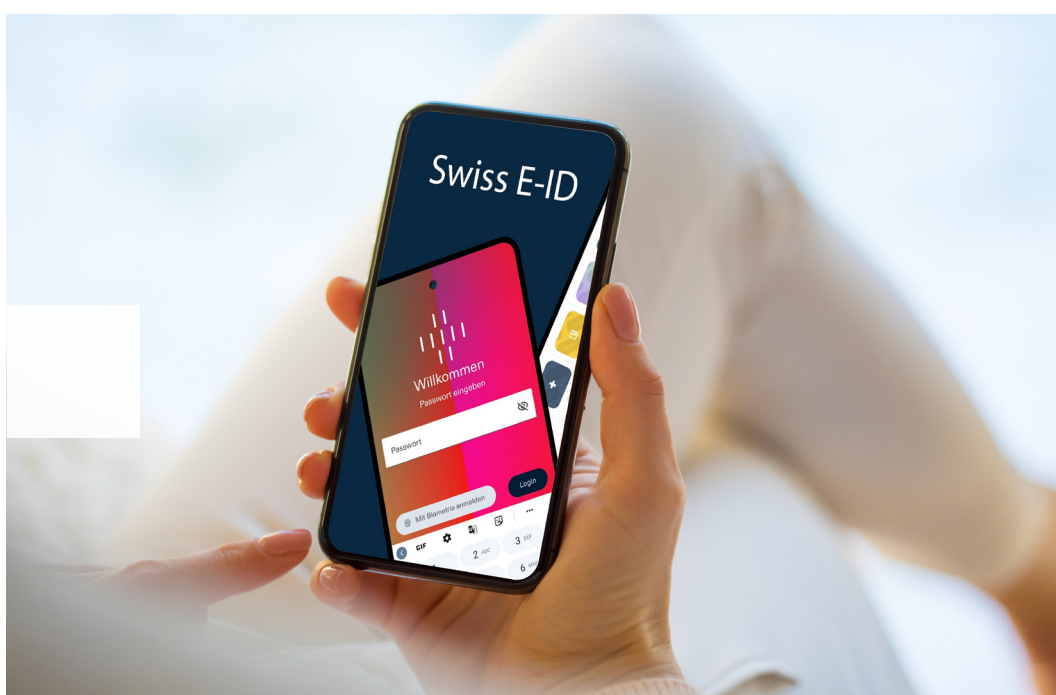


Photo: AdobeStock



Photo: iStock

DURABILITÉ



Deux initiatives populaires aux exigences écologiques excessives ont marqué l'année 2025. Les deux ont été combattues par l'usam et rejetées sans appel par le souverain: l'initiative pour la responsabilité environnementale, visant à limiter fortement la consommation de ressources, et l'initiative des Jeunes socialistes, prévoyant d'introduire un impôt de 50% sur les successions de plus de 50 millions de francs. Le projet de transformation socio-écologique de l'économie porté par la JS Suisse a ainsi clairement échoué. L'initiative pour des multinationales responsables 2.0, qui grèverait également les PME, menace déjà. À l'agenda 2026 figurent les initiatives pour un fonds climat et «Stop au blackout». La levée de l'interdiction de construire de nouvelles centrales nucléaires est essentielle pour garantir la sécurité d'approvisionnement. L'usam s'engage donc en faveur d'un contre-projet dans ce sens.

«La levée de l'interdiction de construire de nouvelles centrales nucléaires est essentielle pour garantir la **sécurité d'approvisionnement.**»

POLITIQUE DE MOBILITÉ ET DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

En matière de transport de marchandises, le perfectionnement de la **redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations (RPLP)** est actuellement en discussion.

L'usam s'engage en faveur d'une sécurité de planification pour les PME. Par ailleurs, le Parlement a décidé de promouvoir le fret ferroviaire. À cet égard, l'usam s'est opposée à une extension excessive des subventions ainsi qu'à un nouveau mandat de transfert du trafic.

Avec un «engagement conditionnel en cas de séisme», le Conseil fédéral veut obliger les propriétaires immobiliers à financer la réparation des dommages. Le Conseil des États soutient la position de l'usam, pour qui la question relève de la responsabilité individuelle. Les PME font aussi face à des **prescriptions** trop complexes **dans le domaine de la construction**. L'usam s'engage en faveur d'assouplissements, de simplifications et davantage de pragmatisme.



POLITIQUE FINANCIÈRE ET FISCALE

En 2025, l'usam s'est engagée en faveur d'une politique financière durable en soutenant le **programme d'allègement budgétaire 2027** et en exigeant une réduction stricte des dépenses. Pour défendre le frein à l'endettement, elle a rejeté toute hausse d'impôts. Face à l'imposition minimale de l'OCDE, l'usam a défendu une approche pragmatique alliant sécurité juridique et préservation de la souveraineté fiscale suisse. Elle a soutenu le dépôt de motions visant à encourager l'emploi au-delà de la retraite et à faciliter la transmission des entreprises. Enfin, l'usam a insisté, durant l'exercice, sur la nécessité de réformes structurelles et d'investissements ciblés dans les infrastructures et la formation.

«L'usam soutient le programme d'allègement budgétaire 2027 et exige une **réduction stricte des dépenses.**»



Photo: iStock



Photo: iStock

POLITIQUE DU MARCHÉ DU TRAVAIL ET POLITIQUE SOCIALE

Le nouveau paquet d'accords Suisse-UE a été mis en consultation durant l'exercice. Le projet soumis comprenait différentes mesures de mise en œuvre au niveau national, dont nombre d'entre elles dans le domaine du marché du travail. Après avoir largement consulté ses membres, l'usam a plaidé pour le **maintien du niveau actuel de protection des salaires** et contre une extension des mesures d'accompagnement.

Le financement de la 13e rente AVS a dominé les débats de politique sociale. L'usam a demandé qu'il s'inscrive dans le cadre d'une réforme structurelle de l'AVS. En matière de politique de la santé et de politique familiale, elle s'est opposée à **toute intervention étatique supplémentaire**.



COMMUNIC- ATION NUMÉRIQUE



«Plus **moderne** et plus **dynamique**, le site web offre désormais plus de flexibilité pour la publication de nouveaux contenus.»

Dès le second semestre 2025, dotée d'une nouvelle direction communication et campagnes, l'usam a procédé à la refonte de son site web www.sgv-usam.ch, désormais plus clair, plus dynamique et plus flexible pour la publication de nouveaux contenus.

Nouveau site web dédié aux campagnes

Le site web dédié aux campagnes de votation a également fait peau neuve et s'est révélé très efficace. La campagne de l'usam contre l'initiative de la JS Suisse a remporté un franc succès et contribué de manière déterminante à l'excellent résultat du scrutin. Simple d'utilisation, le générateur de témoignages mis en place a été fortement sollicité.

Notre présence sur les réseaux sociaux s'est aussi renforcée. En quelques mois, la portée a augmenté de manière significative, plaçant l'usam devant des associations comparables.

Gagner de précieux followers

Les campagnes menées activement ont permis de gagner de précieux followers et de générer des leads dans le système CRM.

De manière générale, l'accent stratégique est renforcé sur les médias électroniques et sociaux et les produits numériques. Cela se reflète notamment lors d'événements tels que Klosters, synergy ou les JRAM de Champéry, où les contenus sont aussi largement publiés et relayés par les participants eux-mêmes.

Union suisse des arts et métiers Journal suisse des arts et métiers OUI à l'initiative SSR - payer une fois, ça suffit ! DE FR IT

sgvs.usam f in e S'inscrire Connexion

HOME GRANDS AXES POLITIQUES À PROPOS DE L'USAM CAMPAGNES NEWS & MÉDIAS MANIFESTATIONS CONTACTS

Payer deux fois?! Stop maintenant!
Payer une fois, ça suffit!
Facture SSR pour les particuliers
Facture SSR pour les PME
soulager-les-pme.ch
OUI INITIATIVE SSR 8 mars 2026
Payer une fois, ça suffit. Le 8 mars 2026 : OUI à l'initiative SSR !

Actualités

Payer deux fois?! Stop maintenant!
Payer une fois, ça suffit!
Facture SSR pour les particuliers
Facture SSR pour les PME
Le 8 mars 2026 : OUI à l'initiative SSR - Payer

ENCORE PLUS D'IMPÔTS ET DE DETTES. NON
Augmentation des impôts. Augmentation de la dette. Le 8 mars 2026, dites NON à l'initiative CLIMAT

Photo: site web usam

ORGANISATION

«L'Union suisse des arts et métiers usam représente quelque **230 associations** et **600 000 PME.**»



Le secrétariat de l'usam en novembre 2025. Photo: Nadia Schärli



COMITÉ DIRECTEUR



CHAMBRE SUISSE
DES ARTS ET
MÉTIERES



SECRÉTARIAT



MEMBRES



FONDS DE PROTECTION –
ORGANISATION D'ENTRAIDE
DES ARTS ET MÉTIERS

En 2025, le conseil d'administration du Fonds de protection des arts et métiers suisses a siégé deux fois en présentiel et une fois en distanciel. L'organisation d'entraide des arts et métiers a soutenu les campagnes/projets suivants:

- Campagne NON à l'initiative de la JS Suisse
- Campagne NON à l'initiative pour la responsabilité environnementale
- Campagne OUI à l'e-ID
- Campagne contre l'État-nounou
- TV Fokus KMU – Alle sind Wirtschaft
- Plateforme numérique «civic»

NOS PARTENAIRES



FEMMES
PME SUISSE

Le réseau Femmes PME Suisse gagne en visibilité. Les canaux de communication numériques (site web, médias sociaux, etc.) ont permis de consolider la présence des femmes PME. L'un des principaux objectifs du réseau reste la formation et le perfectionnement des partenaires collaboratrices, femmes entrepreneures et indépendantes actives dans les PME suisses. Le brevet fédéral de spécialiste en gestion de PME, qui connaît un grand succès notamment via la procédure de validation des acquis, continue donc de faire l'objet d'un développement ciblé.



SYNERGY

synergy 2025 – grand rendez-vous des PME suisses – était placé sous le signe de l'énergie – sujet qui nous concerne tous, que ce soit au travail, durant les loisirs ou au sein d'équipes. La légende du ski Didier Cuche, la légende du rock Chris von Rohr et le CEO de Kägi Cedric El-Idrissi ont enthousiasmé le public en partageant leurs expériences. Des experts comme Heike Bruch, spécialiste de la dynamique d'équipe, et Niklas Baer, de l'énergie chez les apprentis, ont contribué au déroulement d'un programme à la fois divertissant et stimulant. La soirée fut un véritable succès: trois heures intenses, des échanges animés et un excellent repas au Kursaal de Berne ont une fois encore fait de synergy un moment d'exception.



Pproparis – UNE
PRÉVOYANCE
MODERNE
ET SÛRE

Depuis 69 ans, proparis est la principale fondation de prévoyance des arts et métiers suisses. En tant que fondation collective, elle permet à plus de 10 000 PME d'accéder facilement au deuxième pilier. Les douze caisses de prévoyance de branche affiliées gèrent la prévoyance professionnelle pour plus de 50 associations sous l'égide de proparis. Au cours de l'exercice 2025, la fondation a enregistré une solide performance consolidée de 7%. À la fin de l'année sous revue, proparis affiche un taux de couverture consolidé d'environ 120%, se maintenant ainsi à un niveau élevé (estimation provisoire établie en janvier 2026).

LES PORTE-VOIX DES PME SUISSES



**JOURNAL DES ARTS
ET MÉTIERS – LE
MENSUEL DES
PME ROMANDES**



**CLUB DES 1000 –
VOIX DE L'ÉCO-
NOMIE SUISSE**



**FOKUS KMU –
ALLE SIND
WIRTSCHAFT**

Depuis plus de 140 ans, le *Journal des arts et métiers jam* et son pendant alémanique la *Schweizerische Gewerbezeitung sgz* sont les porte-voix des PME suisses. Le *jam* et la *sgz* posent un regard critique sur la vie politique et économique suisse et approfondissent les thèmes indissociablement liés aux PME. Ils les analysent sous l'angle de la pensée libérale, défendant ainsi les intérêts des PME suisses.

Le «club des 1000» de l'usam réunit des personnalités qui s'engagent pour défendre les intérêts des PME suisses. L'appartenance au club est gratuite.

Les membres du «club des 1000» jouent un rôle clé, en particulier lors des votations fédérales ayant un impact direct sur les PME: en acceptant de s'engager sur les médias électroniques et sociaux, de rédiger des lettres de lecteurs ou de se mettre à disposition pour des témoignages, ils contribuent de manière significative à renforcer la portée et la visibilité des actions de communication de l'usam.

À l'instar des années précédentes, l'émission de télévision *FOKUS KMU* a présenté toutes les deux semaines, en allemand et dans un format de 20 minutes, des sujets importants et des histoires passionnantes concernant les PME suisses.



Photo: usam



Photo: usam



Photo: usam

IMPRESSUM

Contact et conception : Simone Hinnen, responsable communication et campagnes, s.hinnen@sgv-usam.ch

Éditeur, textes et photographies : Union suisse des arts et métiers usam Berne, Iris Andermatt, Nadia Schärli, BERTAKOMM, Die Antwort AG, istock, stock.adobe.com

Graphisme, impression : rubmedia AG

Schweizerischer Gewerbeverband
Union suisse des arts et métiers
Unione svizzera delle arti e mestieri

Schwarztorstrasse 26
Case postale
3001 Berne

Téléphone 031 380 14 14
info@sgv-usam.ch
www.sgv-usam.ch

 facebook.com/usamsgv

 linkedin.com/company/sgv-usam

 instagram.com/schweizerischer_gewerbeverband/



www.sgv-usam.ch/usam2m



rapport-annuel.sgv-usam.ch



Avez-vous une contribution intéressante? Ou souhaitez-vous prendre contact avec nous via les médias sociaux? Alors, utilisez notre hashtag et mentionnez-nous dans vos contributions sur les réseaux sociaux.

